

# 大崎電気グループの事業ポートフォリオ

## 基本方針

当社グループは、ビジョンに掲げているエネルギー関連の様々な社会的課題を解決する、“Global Energy Solution Leader” となるために、収益性・成長性の観点から事業ポートフォリオの最適化を図ることで、連結経営を強化し企業価値の持続的向上を目指してまいります。

## 事業ポートフォリオの構成

当社グループの事業ポートフォリオ管理は、①製品・サービス別及び地域別ポートフォリオ、②会社別ポートフォリオの2つの観点から複合的に行っております。

### ①製品・サービス別及び地域別ポートフォリオ

#### 国内計測制御事業

日本国内では、主力製品であるスマートメーターを中心とした製品を全国の電力会社に販売しております。また、電力量計で培った計測制御技術を活用し、エネルギー関連の様々なソリューション・サービスを電力会社以外のお客様へも提供しております。

国内計測制御事業の事業ポートフォリオ管理は、製品・サービス別に KPI を設定して管理を行っており、事業の特性によりまとめると、以下の区分となります。

(事業ポートフォリオ区分) スマートメーター事業、ソリューション事業、配電盤事業

#### 海外計測制御事業

海外においては、オセアニア、欧州、アジア、中東などの各地域において、地域ごとのニーズに応えながら製品・サービスを提供し、顧客基盤の拡大を推進しております。

海外計測制御事業の事業ポートフォリオ管理は、地域別に KPI を設定して管理を行っており、その区分は以下のとおりです。

(事業ポートフォリオ区分) オセアニア、欧州、アジア、中東・その他

売上高(外部売上)

(百万円)

	22年3月期 (実績)	23年3月期 (計画)	24年3月期 (目標)	25年3月期 (目標)
国内計測制御事業	45,983	50,000	50,000	50,500
スマートメーター事業	29,425	32,000	31,000	30,500
ソリューション事業	10,531	11,500	12,500	13,000
配電盤事業	6,025	6,500	6,500	7,000
海外計測制御事業	29,095	28,000	31,000	32,500
オセアニア	10,642	12,000	13,500	15,000
欧州	11,339	10,000	11,500	11,500
アジア	6,041	4,200	3,500	3,000
中東・他	1,071	1,800	2,500	3,000
その他	1,105	2,000	2,000	2,000
合計	76,184	80,000	83,000	85,000

## ②会社別ポートフォリオ

当社及び事業子会社について、各社ごとに KPI を設定して管理を行っております(製造装置事業・不動産事業含む)。

## 事業ポートフォリオの運用・見直し

当社の取締役会は事業ポートフォリオごとに KPI を設け、定期的にモニタリングをしております。また、年に1回、KPI の進捗等をもとに事業ポートフォリオ構成について協議を行い、必要に応じて事業ポートフォリオ構成の見直しを行い、連結経営基盤をより強固なものとしてまいります。

事業ポートフォリオ(製品・サービス別及び地域別)ごとの経営戦略につきましては、中期経営計画にて公表しております。

[https://www.osaki.co.jp/ja/ir/news/auto\\_20220511540937/pdfFile.pdf](https://www.osaki.co.jp/ja/ir/news/auto_20220511540937/pdfFile.pdf)